



ENFOQUE

Volver al Fondo no es gratuito
por Mariela Bembi y Pablo Nemiña

POLEMICA

Debate eterno por Daniel Kostzer

EL BUEN INVERSOR

Temporada de canje por Cristian Carrillo

INTEGRACION

Alentar la cooperación Sur-Sur
por Alejandro López Accotto

REPORTAJE a Mariano Recalde,
presidente de Aerolíneas Argentinas

“Recuperaremos
Aerolíneas del
vaciamiento
de Marsans”



Leandro Teysseire

El presidente de la estatizada Aerolíneas Argentinas detalló el agresivo plan de acción para recuperar la compañía abandonada por los españoles de Marsans. Mariano Recalde considera que existe una campaña de desprestigio contra AA por parte de un sector de la oposición y de grupos privados. Reveló la estrategia para eliminar ciertos desmanejos administrativos heredados de la gestión privada. Se comprometió a preservar todos los puestos de trabajo y destacó el apoyo de los gremios a su tarea, pese a que eliminó privilegios. Y adelantó la posibilidad de un juicio contra Marsans, empresa a la que acusa de haber vaciado Aerolíneas.

elchiste

Un contador muere y va al cielo. Allí lo recibe San Pedro, quien le pregunta su nombre. Luego saca una ficha del archivo y le dice: “Cómo se hizo desear usted. Hace rato que lo estábamos esperando”. El contador lo mira extrañado y le responde: “¿Por qué me dice eso si yo tengo apenas 38 años?”. San Pedro vuelve a mirar la ficha y lo corrige: “Eso es imposible. Aquí tengo su historia laboral y, según la cantidad de horas que les facturó a sus clientes, usted debería tener por lo menos 98 años”.

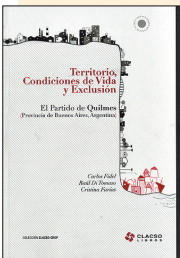
el libro

TERRITORIO, CONDICIONES DE VIDA Y EXCLUSION

Carlos Fidel, Raúl Di Tomaso y Cristina Farías

Clacso Libros

Los autores analizan las nociones de condiciones de vida y exclusión social, y las ponen en contraste con otras modalidades y conceptos que se utilizan usualmente, con formas y enfoques de indagación



referidos a situaciones sociales similares; específicamente los que se orientan a estudiar la población que vive en circunstancias de mayor privación material y cultural. Además aportan una dimensión territorial al focalizar en el partido de Quilmes para dar cuenta de la pobreza urbana y las formas de articulación social, y analizar las redes de integración y los lazos sociales existentes. El libro se presentará el miércoles en la Facultad de Ciencias Sociales de la UBA.

elacertijo

Cincuenta y seis galletas han de servir de comida a diez animales; cada animal es un perro o un gato. Cada perro ha de obtener seis galletas y cada gato, cinco. **¿Cuántos perros y cuántos gatos hay?**

presentación

El Centro de Investigación y Formación de la República Argentina (Cifra) invita a la presentación de su primer Informe de Coyuntura. El comité académico de ese nuevo centro se encuentra conformado por organizaciones gremiales adheridas a la CTA e investigadores del Área de Economía y Tecnología de la Flacso, del Centro de Estudios para el Desarrollo Argentino (Cenda) y de la Universidad Nacional de General Sarmiento. La cita es mañana a las 12 en Tacuarí 312, 4º piso B.

el dato

El sector de **alimentos** exportó 7258 millones de dólares en el primer semestre de 2009, con una leve caída de 2,5 por ciento. En cantidades, en cambio, se registró una expansión de 7,7 por ciento, llegando a 17,5 millones de toneladas. Según informó la consultora IES, el principal destino de los productos alimenticios argentinos es China, con 12,1 por ciento en valor y 7,3 en volumen; seguido por los Países Bajos, con 6,6 y el 8,8 por ciento, respectivamente. El tercer puesto lo ocupa España, con 6,2 en valor y 8 por ciento en volumen.

cuáles

La empresa inglesa de telefonía **TalkTalk** contrató a 20 antiguos punguistas para que, de manera sigilosa, introduzcan billetes de entre 5 y 20 libras en los bolsillos de los visitantes que transitan por zonas como Trafalgar Square, Covent Garden y otros lugares míticos de la ciudad. “Cada vez que meto una moneda en el bolsillo de alguien, me siento menos culpable por haber pasado muchos años haciendo justo lo contrario”, afirma Chris Fitch, un antiguo carterista que ahora está al frente del proyecto. La intención es hacer publicidad y al mismo tiempo animar a la gente deprimida por la crisis económica. La policía londinense está informada de la dinámica de la campaña, con la que se prevé que se repartan, al menos, 100 mil libras.

condecoración



El gobierno de España resolvió condecorar con la Orden al Mérito Civil a **Bernardo Kliksberg**. La elevada distinción fue instituida en 1926 por el rey Alfonso XIII. El autor —entre otras obras, de los best sellers internacionales *Más ética, más desarrollo* (19 ediciones) y *Primero la gente* (escrita con el Nobel Amartya Sen y cuya quinta edición termina de aparecer)— ha sido galardonado por su trayectoria de “servicios extraordinarios”.

empresas

Venezuela y la Argentina crean una firma mixta de transporte fluvial para el intercambio de energía. **Fluvialba** servirá para el transporte de alimentos e hidrocarburos por el eje fluvial conformado por la Argentina, Uruguay, Paraguay, Brasil y Bolivia. El acuerdo fue suscripto por el vicepresidente de Refinación, Comercio y Suministro de Pdvs, Asdrúbal Chávez, y el presidente de la compañía argentina Fluviomar, Andrés Guzmán.

“Recuperaremos...”

POR CLEDIS CANDELARES

El último balance mensual correspondiente a julio de Aerolíneas Argentinas contabilizó un saldo negativo de 56 millones de dólares. Esa información fue proporcionada por Mariano Recalde, presidente de la compañía estatizada desde el 10 de julio. En medio de lo que considera una campaña de desprestigio a AA por parte de un sector de la oposición y de grupos privados, el titular de Aerolíneas Argentinas brindó su primera entrevista a un medio gráfico. Detalló su plan de acción y la estrategia para eliminar ciertos desmanejos administrativos heredados de la gestión privada. Reconoce que su gestión es una tarea tan importante como pesada. Adelantó el Plan de Negocios que presentará al Congreso en octubre. Y brindó precisiones sobre la posibilidad de empezar un juicio contra Marsans, empresa a la que acusa de haber vaciado Aerolíneas.

Usted evaluó que las pérdidas de Aerolíneas se explican por su condición de prestadora de un servicio público. ¿Eso significa que siempre será deficitaria?

—De ninguna manera. Pero alcanzar un superávit va a llevar tiempo.

¿Es posible que sea rentable con una flota vetusta y 9300 empleados, lo que hace que algunos especialistas la juzguen sobredimensionada?

—Sí, es posible. Y no nos planteamos reducir personal: la ley de rescate de Aerolíneas obliga a preservar los puestos de trabajo y nosotros cumpliremos el mandato con la mira puesta en obtener ganancias. El déficit operativo de julio fue de 56 millones de dólares, pero se explica básicamente por la caída de ingresos debido a una situación global que afecta a todas las aerolíneas.

Por haber asesorado a los gremios aeronáuticos y por los vínculos sindicales de su padre (diputado Héctor Recalde), se especuló que usted prestaría especial atención a los gremios. ¿Cómo es su relación con los siete sindicatos?

—Tengo una excelente relación con todos los gremios. Los escucho y me escuchan. Les comuniqué decisiones que implicaban sacrificios económicos como el recorte de horas extra, y lo han entendido y aceptado. Dispuse el recorte de las instrucciones en el exterior de pilotos de Boeing 737/200. También rescindí el contrato con el hotel cinco estrellas Fontainebleau (Miami), donde se hospedaban los pilotos, y me acompañaron en esa medida.

¿La decisión de sancionar a trabajadores que atenten contra la puntualidad implica que había acciones de sabotaje del servicio?

—En algún momento hubo boicot de distintos sectores que en lugar de hacer paros instrumentaban esas medidas de fuerza. En particular durante la gestión de Marsans. Pero ésta no es una gestión que viene a vaciar la empresa como la anterior, sino que viene a sostener Aerolíneas y a invertir para recuperarla.

Hubo muchas cancelaciones el fin de semana largo del 1º de mayo.

Los pilotos advirtieron que había problemas de mantenimiento que comprometían la seguridad y los técnicos mecánicos dicen que eran actos de sabotaje de los pilotos. Estos episodios tuvieron lugar hace tres meses, durante la gestión estatal. ¿Por qué?

—Yo no estaba en la empresa y hay una investigación iniciada sobre esos episodios. Yo ingresé a la compañía el 10 de julio pensando en el futuro. Esas cosas son parte del pasado y todos acompañan la gestión.

¿El gremio de los pilotos de Aerolíneas tiene mucho predicamento sobre la administración de la empresa?

—No sé cómo habrá sido antes.

Pero ahora el que conduce es el Estado nacional. Los gremios pueden opinar de alguna medida pero los que tomamos las decisiones somos nosotros. Y de hecho estamos tomando muchas medidas que hasta ahora se evitaban para no molestar a los pilotos, como la desafectación de los Boeing 737/200 y los 737/500.

¿Qué contratos se están revisando para transparentar la gestión?

—Se están revisando todos los contratos con cada uno de los proveedores.

Suprimimos algunos contratos con empresas de leasing y renegociamos otros consiguiendo un 10 por ciento de descuento. También estamos revisando acuerdos con las empresas de transporte de personal. Y muchos otros contratos.

¿Se revisan porque las condiciones eran claramente desventajosas?

“Rescindí el contrato

con el hotel cinco

estrellas Fontainebleau

(Miami), donde se

hospedaban los pilotos,

y me acompañaron

en esa medida.”

—Una cuestión es que había un estado de sospecha sobre todos los contratos. Otra es la necesidad imperiosa de reducir los costos.

¿Esa revisión produjo algún hallazgo?

—Sí. El edificio que corresponde a Aerolíneas Argentinas, ubicado en la calle Suipacha, donde funcionaba Optar (agencia de turismo de Aerolíneas), fue alquilado a Marsans. Esto mismo fue en desmedro de la empresa, con el agravante de que se pactó un alquiler de 6000 pesos mensuales. Pero lo hicimos tasar y el alquiler asciende a no menos de 25 mil. Encima, los españoles ni siquiera lo pagan.

Ya hubo un año de la gestión estatal. ¿Por qué no se corrigió antes?

—No es así. Se cumplió un año desde que se decidió la expropiación. Pero la gestión estatal comenzó recién en marzo-abril de este año, cuando Julio Alak pasó a ejercer la presidencia y control de la compañía.

Pero antes también había directores estatales.

—Ellos han hecho un trabajo que

Respuesta: Primero damos cinco galletas a cada uno de los diez animales; ahora quedan seis galletas. Bien, los gatos ya han recibido su parte. Por tanto, las seis galletas restantes son para los perros, y puesto que cada perro ha de recibir una galleta más, debe haber seis perros y cuatro gatos (6 x 5 + 4 x 3 = 36 + 12 = 48).





“La mitad de las rutas no son rentables y las volamos sólo nosotros”, explica Recalde la función social de AA.

reportaje aerolíneas

► “La ley de rescate de Aerolíneas obliga a preservar los puestos de trabajo y nosotros cumpliremos el mandato con la mira puesta en obtener ganancias.”

► “El déficit operativo de julio fue de 56 millones de dólares, pero se explica básicamente por la caída de ingresos global debido a una situación global que afecta a todas las aerolíneas.”

► “Esta no es una gestión que viene a vaciar la empresa como la anterior, sino que viene a sostener Aerolíneas y a invertir para recuperarla.”

► “Había un estado de sospecha sobre todos los contratos y nosotros los estamos revisando. Existe la necesidad imperiosa de reducir los costos.”

► “Heredamos una flota muy diversificada y estamos tratando de homogeneizarla y bajar a la mitad la edad promedio, que hoy es de 19 años.”

► “La gestión Marsans dejó 30 aviones desguazados sin posibilidades de volar.”

quedó incompleto. No es que haya habido connivencia. Fue una etapa conflictiva y difícil en la que no contaban con información completa, que ahora yo sí tengo.

¿Cuánto le costará al Estado re-flotar Aerolíneas si se suman el déficit operativo, la deuda y las inversiones para la renovación de la flota?

—No hay un número. Todo dependerá de cómo renegociemos el pasivo, y del tiempo que llevará renovar la flota, que es un objetivo prioritario. El contrato con Airbus se está revisando y el de Embraer no está cerrado.

Aerolíneas está renovando la flota con mucha diversificación: Embraer, Airbus, Boeing. Especialistas del sector desaconsejan esa estrategia.

—Nosotros heredamos una flota muy diversificada y estamos tratando de homogeneizarla y bajar a la mitad la edad promedio, que hoy es de 19 años. Ya tenemos Airbus y Boeing. Los Embraer reemplazan a los MD. No hay grandes cambios.

¿Qué piensa de la idea de que hubiese sido mejor dejar que Aerolíneas quiebre para que el Estado no asuma el millonario pasivo?

—Prefiero no pensar en lo que no fue. Ahora el esfuerzo debe hacerse con lo que hay, que es una sociedad anónima estatal.

¿No es riesgoso que el Estado aporte tantos recursos a una flota que aún no es formalmente suya porque no se perfeccionó el traspaso accionario?

—El riesgo es cero. Todavía no está determinado en qué carácter hace los aportes el Estado: si es capitalización o una deuda que asume la empresa con el Estado. De hecho, ya se hacían aportes cuando la

gestión era de los españoles. Pero indefectiblemente la empresa va a pasar a ser patrimonio público. Los aportes que se hacen no van a Marsans como dicen algunos ignorantes del tema que tienen cargo en el Congreso nacional. Los aportes van a quedar en una empresa estatal. No hay otro final que la estatización, con o sin indemnización.

La UCR denunció que Aerolíneas tiene un déficit acumulado que supera en 1000 millones el lógico en base a su estructura.

—Ojalá hicieran algún aporte para la gestión en lugar de denunciar sobre números que no sé dónde sacan. El senador Ernesto Sanz me llamó la semana pasada para pedirme rebajar las tarifas a San Rafael.

Ojalá me hubiera dicho qué otras medidas podían tomarse para mejorar la empresa. Se trata de un discurso político barato que no tiene ninguna rigurosidad. Y están fuera de época. Su discurso era aplicable hace un año respecto a la gestión de Marsans, que ellos pusieron cuando eran gobierno en la Alianza.

¿Estudia el proyecto de separar Austral como empresa más pequeña para traspasarla a un eventual inversor argentino?

—No hay ningún proyecto en ese sentido.

¿Especialistas del sector dicen que existe favoritismo hacia los pilotos de Aerolíneas en detrimento de los de Austral?

—No. Unos vuelan sólo cabotaje y los otros también hacen vuelos internacionales, con otras condiciones. Es sólo eso. Pero no hay discriminación.

Existe la idea de que Aerolíneas puede tener una ventaja respecto de los competidores privados por ser empresa estatal, subvencionada y potencialmente favorecida por políticas públicas.

—Ninguna ventaja. La mitad de la rutas no son rentables y las volamos sólo nosotros. En el resto, que hay competencia, tendremos una política comercial para conquistar pasajeros. Facilitaremos el 0800 para comprar pasajes y trataremos de recuperar la mística. Hay mucho por hacer ☺

La gestión de los españoles y su herencia

“Marsans canibalizó Aerolíneas”

POR C. C.

Mientras el Ministerio de Planificación busca un acuerdo con Marsans para sellar la expropiación de un modo conciliado, Mariano Recalde no duda en acusar a los españoles de vaciar la empresa a través de irregularidades administrativas. El promete que durante su gestión acompañada de un equipo de jóvenes colaboradores terminará de corregir.

¿En qué consistió el vaciamiento que usted menciona que realizó Marsans?

—No sólo no trajeron un solo avión sino que en lugar de invertir para mejorar la flota, le sacaban repuestos a aviones alquilados, canibalizándolos. Hoy heredamos de la

gestión Marsans 30 aviones desguazados sin posibilidades de volar. **¿Eso no se hizo con la anuencia estatal? Marsans estuvo siete años manejando la compañía**

—No. Cuando todo explotó, hubo que reestatizar la empresa. **El Ministerio de Planificación también denunció que Marsans desvió dinero que recibió de la SEPI (sociedad del estado español, antecesora de Marsans), maniobra que figuraba en los balances que el Estado finalmente aprobó. ¿Hay intención de revisar ese punto?**

—Estamos revisando con la Auditoría General de la Nación el balance del 2008, que aún no está aprobado. Lo anterior hay que pre-

guntárselo a quienes estaban en esa época.

¿Hay elementos para iniciar una demanda judicial contra Marsans?

—Ya hemos encontrado algunos elementos. Y hemos dado orden desde el directorio a todos los gerentes para que nos informen sobre situaciones anómalas. Tenemos que cumplir con el artículo sexto de la ley de expropiación, que ordena investigar e iniciar las acciones judiciales si se detectan maniobras dolosas o fraudulentas.

¿Aún así hay negociaciones con Marsans para llegar a un acuerdo que permita cerrar la estatización?

—De esas negociaciones, Aerolíneas no es parte.

¿Pero hay negociaciones para asu-

mir parte del contrato de compra de aviones Airbus que habían firmado los españoles?

—Hay conversaciones con Airbus para comprar 13 aviones, muchos menos de los que se había comprometido comprar Marsans. Esto no tiene relación con la estatización. **Pero ese acuerdo les permitiría a los españoles recuperar una señal y así conseguirían llevarse dinero.**

—No hay seguridad de que Airbus vaya a devolver ninguna señal, pero eso se está negociando a otro nivel (Julio De Vido, ministro de Planificación). Lo que sé es que cuando se expropia hay que indemnizar y, como no hubo acuerdo en el precio, se inició el juicio de expropiación, que está en la etapa de pruebas ☺

Domíngo | Lunes

Martes | Miércoles | Jueves

Viernes | Sábado





15% de ahorro con Visa Débito (*)

10% de ahorro con tarjetas de crédito del Banco Provincia

0810-22-BAPRO (227/6) www.bancoprovincia.com.ar

Con las tarjetas del Banco Provincia, ahorrás todos los días.

Vigencia: 01/08/09 al 30/09/09, en locales ubicados en la Provincia de Buenos Aires y Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Válida solamente para consumos de tipo familiar. No participan de esta promoción aceites comestibles, productos de Bodegas Chandon, López, La Rural, ni Terrazas de Los Andes. (*) Las compras realizadas con la tarjeta de débito podrán estar alcanzadas por la devolución del IVA de hasta el 5% según la resolución 32/2008. El reintegro correspondiente con la tarjeta de crédito Visa y MasterCard se verá reflejado en el resumen de cuenta Visa o MasterCard. Para el caso de la tarjeta de débito, el beneficio impactará en los movimientos de la cuenta del cliente dentro de las 72 horas hábiles de realizada la compra. Las promociones aplican a tarjetas de crédito Clásicas, Gold, Premium, Visa Débito, Regalo y Recargables. No aplican para tarjeta de Cuenta Básica. Banco Provincia de Buenos Aires. CUIT 33-99924210-9. San Martín 137, Ciudad Autónoma de Buenos Aires.



► **Banco Patagonia** acordó la compra de GMAC Compañía Financiera por 23 millones de pesos.

► **Cencosud** totalizó ventas por 4827 millones de dólares durante el primer semestre de este año, 3,8 por ciento menos que en igual período de 2008, por sus operaciones en Latinoamérica.

► **Fundación Macro** y Fundación Leer inauguraron un nuevo Rincón de Lectura en el comedor Pan de Belén de San Salvador de Jujuy.

► Las ventas de tractores de la fábrica cordobesa **Pauny** se incrementaron en un 50 por ciento hasta julio de 2009 en comparación con el mismo mes del año pasado.

► **Bridgestone** abrió su primer centro BTS (Bandag Truck Service) en la Argentina, que ofrece todo tipo de soluciones a los transportistas en un solo lugar.

► **Trox**, líder mundial en desarrollo de soluciones de ventilación y climatización, inauguró una planta industrial de 2000 metros cuadrados, con el fin de abastecer la creciente demanda interna de sus productos.

► Luego del lanzamiento de **Beldent White Xtra Care** confitado en botella, en 2007, la marca de chicles más vendida del país presenta nuevos sabores en una presentación de botella.

Comenzó la operación de trueque de bonos ajustados por CER

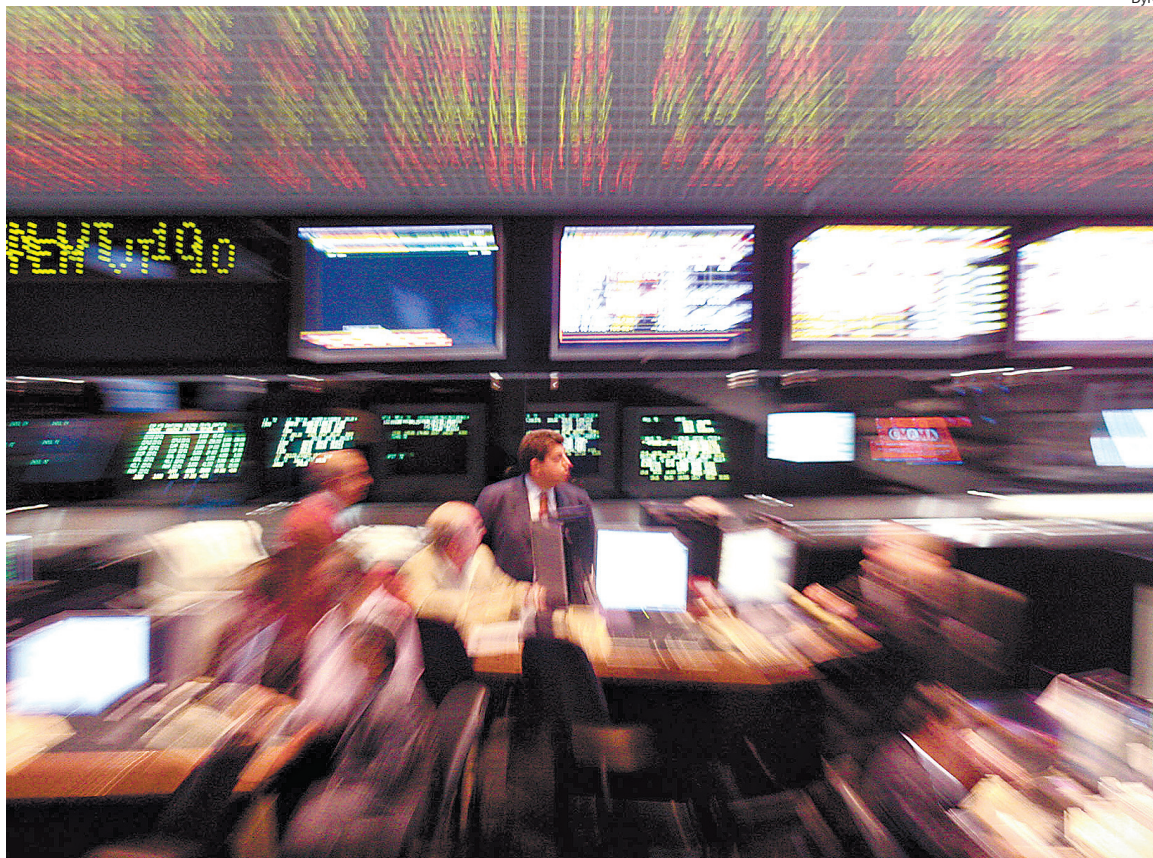
Temporada de canje

El objetivo es postergar vencimientos en una operación que involucra títulos públicos por 8300 millones de pesos. Más adelante se instrumentará una segunda etapa y se avanzará con los holdouts.

POR CRISTIAN CARRILLO

El menú financiero ya está sobre la mesa. El Gobierno inició la seguidilla de canjes de títulos públicos que se extenderá durante todo el año. El objetivo es postergar los vencimientos más cercanos y atraer capitales frescos. Si bien el antecedente más cercano fue a principios de 2009 con el trueque de los préstamos garantizados, tramo local e internacional, el nuevo programa es más ambicioso y prevé concluir recién con una propuesta a los holdouts. De hecho, mañana se instrumentará el canje de las Letras del Tesoro emitidas en 2001 que estaban en default y no se incluyeron en el canje de 2005. Esos papeles suman poco menos de 100 millones de pesos. Los tenedores de esos documentos recibirán a cambio un bono Descuento en dólares bajo legislación estadounidense. Hasta este viernes se podrá reemplazar los PRE9 y PR12, que ajustan por CER, por los Bonar, que devengan tasa Badlar más 275 puntos básicos.

Se rescatarán papeles indexados por el costo de vida y se entregarán otros con un retorno más atractivo. Los Bonar con vencimiento en 2014 que reemplazarán a los PRE9 y PR12 pagarán una tasa final —a valores de hoy— de 13 por ciento de la Badlar más 2,75 por ciento, contra el 9 por ciento que abonan los otros. Sin embargo, una reestructuración del Indec podría significar un ajuste mucho más importante en la renta que reciben los inversores. En cambio, se espera que las tasas de interés se mantengan estables. “En lo monetario y financiero no va a haber problemas con la Badlar”, aseguró a **Cash** un importante funcionario del Banco Central.



El canje de PRE9 y PR12, que ajustan por CER, será por Bonar que devengan tasa Badlar más 275 puntos básicos.

El programa que difundió el Ministerio de Economía prevé el rescate de los PRE9 y PR12 (vencimientos entre 2010 y 2012) y de los Préstamos Garantizados Globales '08 tasa variable y fija por unos 8300 millones de pesos. La oferta mínima será por un valor nominal original de 10 mil pesos o dólares. Los papeles se tomarán al valor de mercado con que cerró el jueves último y no habrá quita, de acuerdo con lo que explicó el titular de Finanzas, Hernán Lorenzino. Para

obtener cada lámina de 100 pesos del nuevo bono habrá que entregar 117,32 pesos de PRE9 o 128,41 de PR12.

El universo de tenedores de bonos se encuentra principalmente en el mercado local. El 25 por ciento está en manos de distintos organismos del sector público, principalmente la Anses. En el transcurso de esta semana se espera que se conozcan detalles para la segunda parte del programa, que involucrará otros bonos por unos 13 mil millones de pesos.

En esa línea, Economía piensa que para lograr “normalizar” la relación entre la Argentina y los mercados internacionales se tienen que dar otras señales: renegociar la deuda con los países acreedores del Club de París y reabrir el canje de 2005 para los holdouts.

Para estos últimos hubo guiños al menos para los que no son considerados por el Gobierno como “enemigos del país”. Mañana comienza el trueque de las Letes en dólares con vencimiento en 2033. En el canje de la deuda en default no se había incluido esas letras. Sus tenedores percibirán en efectivo el pago de los cupones de intereses vencidos desde la fecha de emisión del nuevo bono hasta la fecha de liquidación.

Todavía quedan bonos ajustados por CER equivalentes a unos 21.500 millones de dólares en Cuasi Par, Descuento y Par en pesos. No obstante, desde el Palacio de Hacienda reiteraron que no se realizará ninguna transacción con títulos con vencimientos largos debido a que no genera un ahorro para el Estado.

CENTRALES TELEFONICAS CABLEADOS ESTRUCTURADOS

Gobierno, Bancos, Hoteles, Hospitales, Cooperativas y Empresas de todo el país confían en nosotros.

Hágalo Ud. también.

VENTA - ALQUILER - LEASING

CENTRALES TELEFONICAS - REDES
FAX - TELEFONOS - PORTEROS ELECTRICOS
CABLES MULTIPARES - VENTA AL GREMIO

**Distribuidores oficiales: Panasonic - Teltronics
AVATEC - Commax - PANDUIT - NENSHI**

Viamonte 811 Cap. Fed.
4326-5248 / 4328-2758

Perón 2078 Cap. Fed.
4951-9852 / 4953-6963

Casa central 4856-4747

LIEFRINK & MARX
Sistemas de Comunicaciones
www.liefrink.com.ar

invertirOnline.com University

Su capacitación en Inversiones y Finanzas

Cursos presenciales arancelados - Conferencias gratuitas

Para más información ingresá a:
www.invertironline.com
(011) 4000-1400

Reservas

Saldos al 28/08
En millones

Total reservas BCRA.	45.002
Promedio compras últimos días	20
Compras del último viernes	-1

Fuente: BCRA

CER

Fecha	Porcentaje	Indice
31/08/09		2,2951
01/09/09		2,2956
02/09/09		2,2961
03/09/09		2,2966
04/09/09		2,2970
05/09/09		2,2975
06/09/09		2,2980

Fuente: BCRA

Productores exprimidos

POR CLAUDIO SCALETTA

En la temporada pasada la noticia fue que las exportaciones de cítricos habían superado a las de pomáceas. Más en concreto, que los limones habían superado a las peras en ingresos por exportaciones. De ambos productos Argentina es el primer exportador mundial. Este año, la situación cambió radicalmente. Las cifras del Senasa para los primeros siete meses del año muestran una fuerte caída de las exportaciones cítricas. En los primeros cinco meses de la temporada, siempre de acuerdo a las cifras oficiales, se exportaron 330 mil toneladas, lo que significa alrededor de 200 mil toneladas menos que en similar período de los últimos dos años. Las perspectivas para lo que queda de la campaña no son las mejores, lo que permite prever que la gran diferencia se mantendrá consolidando un fuerte retroceso interanual. La estimación para finales de la campaña es de ventas al exterior del orden de 450 mil toneladas. Esto sería el valor más bajo de los últimos cinco años. En los últimos cuatro años, las exportaciones oscilaron entre 600 y 680 mil toneladas. La primera tentación es atribuir la merma a las turbulencias de la economía global, pero como explicó a **Cash** la especialista en mercados frutícolas Betina Ernst, echarle la culpa sólo a la crisis sería “un grave error”, pues “existieron factores mucho más importantes, como sobreofertas e incrementos de los costos locales”.

Así como los limones fueron la vedette de los últimos años, también se encuentran en el centro de la caída de la presente temporada. “Los limones fueron el gran éxito de la fruticultura argentina”, explica Ernst. A mediados de los noventa se exportaban 150 mil tone-

Los bajos precios en Europa por la sobreoferta, la contracción del mercado ruso y el aumento de costos domésticos formaron un cóctel negativo para la producción argentina de cítricos.



“Los limones fueron el gran éxito de la fruticultura argentina”, afirma Betina Ernst.

ladas y la temporada pasada se vendieron 400 mil, resume. “Esto se logró gracias al fuerte incremento de los envíos a la Unión Europea y a Rusia.” Su éxito residió en que la muy buena relación precio-calidad de la oferta argentina, lo que permitió desplazar incluso a los competidores locales, como fue el caso del limón de verano de España. El caso de Rusia, en tanto, residió simplemente en la expansión importadora de este país de destino. Pero la temporada

pasada, reseña la especialista, fue excepcional por la fuerte baja de la oferta de los principales productores europeos, Rusia y Turquía, una situación exactamente inversa a la de la presente campaña. Los consecuentes bajos precios en Europa por la sobreoferta y la contracción del mercado ruso formaron un cóctel negativo con el aumento de costos de la producción argentina.

El broker de frutas Diego Moeykens señaló desde Francia a este

suplemento que, frente a este escenario, los exportadores tucumanos tomaron la “acertada decisión estratégica” de restringir los envíos y, de esa manera, evitar que el desplome de los precios impida cubrir costos de producción. El resultado fue que se exportó la mitad que el año pasado y que los exportadores efectivamente no perdieron. El problema fue que, de este lado de la frontera, la producción primaria fue similar a la del año pasado, con lo que mucha fruta está quedando

► La siembra del **trigo** de esta campaña cubrió 2,75 millones de hectáreas, 40 por ciento menos respecto del ciclo previo, la menor superficie cubierta con el cereal en 113 años, según informó la Bolsa de Cereales.

► Pese a la falta de lluvias en las zonas núcleo del **girasol** se mantiene la proyección de implante de 2,220 millones de hectáreas, 3 por ciento superior a la superficie cubierta el año pasado, detalló la Bolsa de Cereales de Buenos Aires

► Las liquidaciones de **divisas** por exportaciones de granos, oleaginosas y subproductos desde enero de este año (11.700 millones de dólares) superan el total de ingresos de 2005, de acuerdo a la Cámara de la Industria Aceitera.

jaius@yahoo.com

HISTORIA DE LA ECONOMÍA ARGENTINA DEL SIGLO XX

Director de la colección: Alfredo Zaiat Director académico: Mario Rapoport

1 LAS MUESTRAS DE LA ECONOMÍA ARGENTINA DEL SIGLO XX

5 LA ECONOMÍA SOCIAL

10 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

15 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

19 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

24 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

30 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

35 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

40 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

42 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

48 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

1 LAS MUESTRAS DE LA ECONOMÍA ARGENTINA DEL SIGLO XX

5 LA ECONOMÍA SOCIAL

10 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

15 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

19 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

24 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

30 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

35 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

40 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

42 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

48 LA ECONOMÍA DEL SIGLO XX

Adquiera la colección completa o ejemplares atrasados en San José 210 de 9 a 18 hs. - Tel.: 4381-0253

Página12

7
do
30
08
09

Volver al Fondo no es gratuito

POR MARIELA BEMBI *
Y PABLO NEMIÑA **

En las últimas semanas varias voces se han manifestado a favor de que la Argentina vuelva al FMI, permitiendo que el organismo lleve a cabo la revisión de la economía conocida como Artículo IV. La última revisión efectuada fue en 2006 y, desde entonces, ha sido pospuesta por el Gobierno. En rigor, se trata de un requisito que deben cumplir anualmente todos los países. Su dinámica es sencilla: el Fondo envía una misión de técnicos que luego de realizar un monitoreo de las principales variables macroeconómicas, publica un informe que contiene un diagnóstico de la economía del país en cuestión y recomendaciones de política. Quienes apoyan su realización argumentan que funcionaría como un “sello de aprobación” a la gestión económica, que posibilitaría acceder al financiamiento externo del FMI y los inversores privados. Podría pensarse que en un contexto de restricción externa y recesión, este aporte sería de utilidad para implementar políticas contracíclicas que limiten el impacto de la crisis económica.

No obstante, las normas de funcionamiento del Fondo y la historia económica permiten establecer interrogantes a este planteo. Cualquier financiamiento que el organismo otorgue al país irá acompañado inexorablemente de condicionalidades de política económica. Si bien el Fondo ha disminuido su condicionalidad (las célebres reformas estructurales han sido relativamente flexibilizadas), los últimos acuerdos suscriptos con países emergentes demuestran que las metas cuantitativas (en especial las relativas a los niveles de gasto) siguen imponiendo altas exigencias. Por ejemplo, recientemente Letonia vio demorada la aprobación de un desembolso hasta que no com-

prometió un ajuste fiscal mayor al que estaba implementando. Esto contribuye a reproducir el ampliamente criticado “doble estándar”, según el cual se acepta que los países desarrollados morigeren el impacto de las crisis mediante el aumento del gasto público, pero se exige a los países emergentes que profundicen el ajuste para enfrentar esas turbulencias.

Además de las condicionalidades debe considerarse una cuestión hasta ahora omitida en el debate público. Uno de los requisitos exigidos por el Fondo para otorgar financiamiento es que el país prestatario posea su deuda con acreedores privados en situación normal (*lending into arrears policy*). Como se sabe, la Argentina posee obligaciones impagas con el Club de París e inversores privados (holdouts) por alrededor de 35 mil millones de dólares. Por eso, cualquier posible acuerdo con el FMI conllevaría la obligación de normalizar esta situación. Dado que la Ley 26.017 (conocida como “Ley Cerrojo”) prohíbe al Estado nacional reabrir la negociación con los acreedores que no aceptaron el canje llevado a cabo en 2005, la sola posibilidad de volver al Fondo establece de antemano la condición de modificar esa ley. De hecho, evitar esta presión fue uno de los motivos por los cuales la gestión de Néstor Kirchner mantuvo suspendido el acuerdo con el Fondo luego del canje.

La normalización de la deuda en default aparece como una condición que facilitaría el acceso a los mercados voluntarios de capital externo, ya que en las actuales condiciones existe el riesgo de que los ingresos percibidos por cualquier licitación internacional de títulos públicos sean embargados por los holdouts. Por esto desde 2003 la Nación ha limitado la toma de deuda en el plano externo a los créditos de organismos internacionales y a préstamos directos del gobierno venezolano (ambos inembargables).



Vera Rosenberg

Con todo, podría pensarse que ante el riesgo de que se profundice el impacto de la crisis, los beneficios de aumentar la liquidez vía el reestablecimiento de los préstamos externos compensarían el costo de normalizar la deuda en cesación de pagos. Aquí es donde la historia económica cobra relevancia. El financiamiento del FMI iría acompañado de condicionalidades que restringirían la implementación de políticas contracíclicas, en especial, la utilización del gasto público como motor de reactivación de la economía. Es probable que aumenten las presiones sobre el presupuesto para destinar mayores recursos al pago de la deuda que se normalice.

El acceso al financiamiento privado internacional profundizaría este proceso. Dado que el aumento del gasto es visto por los inversores como una señal negativa en términos de la sustentabilidad del endeudamiento de una economía emergente, el ajuste apare-

cería como una “buena señal” que permitiría disminuir la tasa de interés. Aunque el efecto de la caída del gasto podría ser compensado con los ingresos por endeudamiento en el corto plazo, la Argentina entraría en el peligroso y conocido círculo de financiar con deuda los gastos en el presente.

Podría argumentarse que gran parte de lo dicho aquí corresponde al orden de lo incierto, ya que la revisión del Artículo IV no obliga a suscribir un acuerdo con el FMI. Aunque en rigor esto es incuestionable, las recientes declaraciones de algunos funcionarios respecto de la voluntad oficial de retornar al financiamiento privado internacional abren interrogantes sobre si la vuelta al FMI se limitaría a la realización del Artículo IV. La reapertura del canje con los holdouts facilitaría la toma de deuda en los mercados privados internacionales. En este marco parecería más llevadero políticamente, presentar la reapertura de las negociaciones con los acreedores como una condición externa impuesta por el FMI para acceder a sus créditos. Esta responsabilidad sería compartida por el Gobierno, que debería avanzar en una oferta al Club de París, y el Congreso, que debería aprobar previamente la modificación de la ley que permita reabrir el canje a los acreedores privados.

Alrededor de las negociaciones sobre la implementación de la revisión del Artículo IV parecen estar poniéndose en juego consideraciones que exceden las discusiones de orden técnico acerca del veredicto del FMI sobre la validez y confiabilidad de las estadísticas del Indec (las cuales, por cierto, no carecen de importancia); y aluden a discusiones políticas respecto de la orientación del modelo económico.

* Asociación de Economía para el Desarrollo de la Argentina (AEDA).

** Conicet/Idaes-Unsam.

elbaúldemanuel

POR M. FERNANDEZ LOPEZ

Abogados y economistas

Abogados y economistas han convivido por mucho más tiempo que lo que el común de la gente imagina. En la *Política* y en la *Etica Nicomachea*, de Aristóteles, categorías económicas como la división del trabajo o el valor de cambio, cohabitaron pacíficamente con la categoría justicia, originadora de la ciencia de las leyes. Con el tiempo, economía y jurisprudencia se hicieron conocimientos autónomos, pero no con igual rapidez: la abogacía se emancipó primero, hasta evolucionar como Facultad dentro de las universidades. Entretanto alcanzaba su propia independencia, la Economía fue apenas un capítulo del Derecho. A comienzos de la Edad Moderna, los aportes económicos precursores de los escolásticos Lessius, Molina y Lugo, se hallaban contenidos en obras intituladas *De Iustitia et Jure*. Cuando Manuel Belgrano llegó a España para estudiar Derecho, en ninguna universidad de la península se enseñaba Economía. Cuando Carlos III, tras crear en Nápoles la primera cátedra de Economía (1754), pasó a reinar en España, quiso difundir este conocimiento, eligió la Sociedad de Amigos del País, de Zaragoza, para crear una cátedra. Pocos años después, la Revolución Francesa despertó en Belgrano interés por la Eco-

nomía, pero la Universidad de Salamanca no tenía cátedra de esta materia, y el futuro prócer argentino debió apoyarse en un grupo extracurricular. León Walras, el fundador de la economía matemática, desarrolló toda su carrera docente en la Facultad de Derecho de Lausana, donde no halló alumnos para formar discípulos, por lo que propuso al ministro de educación de Francia sacar la enseñanza de Economía de las facultades de Derecho y darle el rango de ciencia. Economía en la Argentina se enseñó en el Departamento de Jurisprudencia desde 1826, y desde 1855 en la Facultad de Derecho. A principios del siglo 20, tras un notable crecimiento económico, se comenzó a pensar en mover los estudios económicos de la Facultad de Derecho y crear una institución diferenciada. Así se creó en 1910 el Instituto de Altos Estudios Comerciales (IAEC) que ofrecía las carreras de Contador Público y de Licenciado en Economía. El IAEC en 1913 se convirtió en la Facultad de Ciencias Económicas, con una carrera: Doctor en Ciencias Económicas. Tras cuatro planes de estudio, el Plan “E” creó la Licenciatura en Economía Política, separada de la de Administración y la de Contador Público Nacional.

Historias de pingüinos

El reciente veto del PEN a la Ley de Emergencia Agropecuaria que eximía de retenciones a una treintena de distritos del sur de Buenos Aires, arrasados por la sequía, desprovistos de capacidad contributiva, viene a confirmar la percepción de odio al campo por un sector de la clase política urbana. El campo es un espacio extenso, o “abierto”, como decía Guido Di Tella. Quien se angustia ante él es un agorafóbico, y es un caso para el psicoanálisis. Un sentimiento parecido abrigaba D. F. Sarmiento, al considerar a la ciudad sede de la civilización y al campo sede de la barbarie (*Facundo o Civilización y barbarie*, 1845). Otros estudiosos notan que el odio se proyecta a todo espacio aledaño o lindero con el propio, ocupado por “los otros”, considerado “sede del mal”. Hay quien señala que Anatole France (1844-1924) describió el caso en su libro *L'île des pingouins* (1908). Exegetas de A. France opinan que el autor emplea el término “marsuinos” como forma encriptada de “campesinos”, por lo que el siguiente relato podría leerse reemplazando “marsuinos” por “campesinos”:

“En aquel momento, un pastor pasó junto a él tocando la dulzaina.

—Es una música heroica —opinó Graciano.

—Es el himno de guerra contra los marsuinos —respondió el labriego—. Todos lo cantamos. Los niños lo aprenden antes de hablar. Somos buenos pingüinos.

—¿Odiáis a los marsuinos?
—¡A muerte!
—Y ¿por qué razón los odiáis a muerte?
—¡Qué pregunta! ¿No son los vecinos más próximos de los pingüinos?
—Indudablemente.
—Pues bien; por eso los pingüinos odian a los marsuinos.
—¿Os parece bastante poderosa esa razón?
—¡Claro que sí! Quien dice vecinos, dice enemigos. Mira el campo lindante con mi propiedad: es del hombre a quien más odio en el mundo. Mis mayores enemigos, después de él, son los habitantes del pueblo próximo, que arraiga en la otra vertiente del valle, al pie de un bosque de álamos blancos. En el angosto valle, hundido entre montañas, no hay más que dos pueblos, y son enemigos. Cada vez que nuestros mozalbetes encuentran a los de los otros, se cruzan insultos y porrazos. ¡Cómo es posible que los pingüinos no sean enemigos de los marsuinos! ¿Ignoras lo que significa el patriotismo? Constantemente asoman dos gritos a mis labios: “¡Vivan los pingüinos!” “¡Mueran los marsuinos!” (*)

(*) Anatole France, *La isla de los pingüinos*. Versión castellana de Luis Ruiz Contreras. Madrid: Renacimiento, 1912, pp. 7-8. Reimpresión: Buenos Aires: Compañía General Fabril Editora, 1961, p. 14.

Alentar la cooperación Sur-Sur



integración experiencias

► Los fondos disponibles de los países ricos no sólo han disminuido sino que se han movido de la promoción al desarrollo a la ayuda humanitaria y de emergencia.

► Además de la caída de los montos de la ayuda aparece una cuestión más preocupante, que es su ineficiencia para alcanzar los objetivos.

► La experiencia de cooperación argentina en Haití muestra, por ejemplo, el enorme potencial que tiene nuestro país en este campo.

► Existen otras iniciativas oficiales en diversos países como Bolivia, Venezuela, Paraguay.

► A través de la cooperación Sur-Sur podrían canalizarse de forma eficiente ingentes recursos que hoy literalmente se derrochan o se pierden sin generar ningún impacto positivo en los países receptores.

El fracaso de la ayuda Norte-Sur para el desarrollo de los países atrasados ha quedado en evidencia desde el auge del neoliberalismo en los '90. La experiencia argentina en Haití muestra una mejor capacidad de asistencia.

POR ALEJANDRO LOPEZ ACCOTTO *

Desde hace varias décadas, las Naciones Unidas tomaron la decisión de que los países avanzados debían ceder el 0,7 por ciento de su PBI para Ayuda y Cooperación al Desarrollo de los países atrasados. Este compromiso sólo fue asumido por tres o cuatro Estados y, en la década del '90, las cifras absolutas y relativas del dinero destinado a la cooperación internacional entraron en una curva descendente. La situación coincidió con el auge del neoliberalismo, que confrontó con una idea básica que acompañó a la cooperación para el desarrollo desde sus inicios y que era el convencimiento de la necesidad de la acción pública como eje de la estrategia del desarrollo. Los objetivos de la política de desarrollo fueron reemplazados por la búsqueda de resultados macroeconómicos relacionados con el funcionamiento de variables como el déficit fiscal o la inflación.

Los fondos disponibles no sólo han disminuido sino que se han movido de la promoción al desarrollo a la ayuda humanitaria y de emergencia. La cooperación se utiliza para paliar las consecuencias de una estrategia inconducente impuesta, algunas veces, por los mismos que ofrecen dicha ayuda. Sin embargo, frente a la disminución de los montos de la ayuda, aparece una cuestión tanto o más preocupante como ha sido y es su ineficiencia para alcanzar los objetivos. Según el Informe sobre Desarrollo Humano de 2005 del PNUD, ninguna de las tres condiciones básicas



López Accotto: "Se están repitiendo experiencias virtuosas de cooperación Sur-Sur".

de la ayuda para la cooperación han sido cumplidas: proveerse en cantidades suficientes; ser predecible, tener bajo costo de transacción y una relación adecuada calidad-precio; y generar un "sentido de propiedad" de la ayuda por parte del país receptor. En definitiva, existe un consenso generalizado de que, a comienzos del siglo XXI, la Ayuda al Desarrollo no está siendo eficaz para reducir la pobreza, como lo muestran los índices de mortalidad infantil y escolarización.

Para explicar el mal funcionamiento del sistema se ha adjudicado mucho peso a las condiciones de los países receptores, dejando de lado la eventual responsabilidad de los donantes. La mejora de la calidad de la ayuda y la disminución de la influencia de los intereses comerciales involucrados en ella, así como una mayor selectividad y cuidado en la definición de sus acciones, podrían ser un aporte importante frente a tanto derroche ineficiente de recursos. Un mayor peso

de los países receptores en las decisiones, así como el fomento a la participación ciudadana y, en especial, del mundo rural, así como la promoción de la estabilidad económica con convicción y programa propio y no por imposición de terceros, serían otros factores que facilitarían una mayor eficiencia de la cooperación para el desarrollo.

En este contexto de fracaso de la ayuda Norte-Sur, que durante algunas décadas fue acompañado por el también fracaso de la ayuda para el desarrollo que brindaba (sobre todo en África) el bloque soviético, se está abriendo camino la perspectiva de la cooperación Sur-Sur, que presenta algunas ventajas claras: se comprenden mejor las limitaciones de la realidad porque las mismas son compartidas o lo han sido, se conoce el proceso de ayuda del lado del receptor, se trabaja en una relación de igualdad o de pares, sobre todo en la relación Estado-Estado.

La experiencia de cooperación argentina en Haití muestra, por

ejemplo, el enorme potencial que tiene nuestro país en este campo por diversas razones: capacidad de afrontar situaciones de crisis y problemas estructurales de falta de recursos; idoneidad, experiencia y flexibilidad de sus técnicos; importante nivel de desarrollo relativo (en el contexto del Sur), tanto en cuestiones de organización del Estado como de producción para el mercado, y mucho menor costo de la asistencia técnica.

La experiencia de Haití (en la que participan, con el apoyo de Cancillería, el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, el Ministerio de Desarrollo Social y el INTA) no está sola: existen otras en diversos países como Bolivia, Venezuela, Paraguay. Tanto en el sistema científico técnico como en algunos organismos descentralizados (INTA, INTI, entre otros) se repiten experiencias virtuosas de cooperación Sur-Sur. Esta misma experiencia de Haití muestra que a partir de las intervenciones de la cooperación argentina algunos donantes tradicionales del Primer Mundo están dispuestos a apoyarlas con financiamientos aun mayores que los comprometidos por nuestro país. Esto significa que a través de la cooperación Sur-Sur podrían canalizarse de forma eficiente ingentes recursos que hoy literalmente se derrochan o se pierden sin generar ningún impacto positivo en los países receptores.

* Economista miembro de la Misión de Cooperación con Haití. Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

Distribución del excedente social y estrategia de desarrollo

Debate eterno

Los países que pudieron transitar hacia un capitalismo moderno superaron la tensión sobre cómo se financia el desarrollo a partir de una base industrial. Hoy, la Argentina sigue sin resolver ese conflicto.



Kostzer: "Los que participaron en el Grito de Alcorta contra los poderosos, hoy son los que entregan sus campos a los pooles".

atrás el feudalismo terrateniente, no sin violencia. En la Europa continental esta transición fue más aceitada, siendo muchos de los terratenientes los que luego se convierten en industriales.

Hoy, en la Argentina tenemos nuevamente este conflicto tipo *ricardiano*, presente en los ciclos de *stop-and-go* que caracterizaron los

últimos 90 años de historia, y que se jalaban incluso en el pendular entre gobiernos militares y civiles, como expresiones políticas de los proyectos (y grupos) en pugna. Y parecería que es una dinámica que no tiene solución en el actual contexto de capitalismo dependiente.

Es cierto que han cambiado muchos los actores. Los que participa-

ron en el Grito de Alcorta en contra de los poderosos que los explotaban con elevados arriendos por la tierra, hoy son los que entregan sus campos a los grandes pooles, o alquilan su maquinaria al vecino, o se juntan para mantener rentabilidades aceptables con una actividad que entrega una parte de la misma a los propietarios de los paquetes tec-

nológicos. Pero lo que se mantiene es la duda acerca de cuál es el país que queremos. Esto es, qué capacidad de generación de empleo, qué patrón de crecimiento, con qué inserción en el resto del mundo, o sea, el sendero de desarrollo económico que aspiramos para esta tierra.

* Docente FCE-UBA.

debate

Ensamblajes territoriales entre pobreza, exclusión y producción

“Vincular el mundo del trabajo y la existencia social”

POR CARLOS FIDEL *

Cada tanto, algunos actores con mucha presencia pública enuncian discursos que descubren/denuncian el escándalo de “la pobreza en que está sumergida una buena parte de la población”. Todos esos personajes acuerdan en no explicar las causas de la pobreza, pero muestran el camino para solucionar la situación: por un lado, la población de mayores ingresos debería tener una actitud individual generosa y donar una parte de sus dineros (después pueden dormir más tranquilos). Las conductas individuales deberían estar acompañadas por una política estatal sostenida en la ayuda, más o menos universal de beneficencia pública dirigida a mejorar las condiciones de vida de la población más carenciada de recursos, pero sin transformarles sus condicio-

nes básicas y, en cierta manera, generando una dependencia de obtener esos magros ingresos para vivir.

El anterior conjunto de ideas representa una visión “conservadora” de la sociedad. Frente a ellas se encuentran otras personas que dedican su vida a la reflexión y acción para transformar la existencia y convivencia social de los desposeídos. Un ejemplo es lo que planteó Enrique Martínez en **Cash** del domingo anterior. El autor propone una alternativa de solución permanente orientada a modificar la estructura de la reproducción del sistema. En ese sentido elabora la propuesta de la creación de un *programa de empleo decente*. La imagen de “trabajo decente” es sin duda un punto de partida para reinventar las distintas políticas públicas de transferencia de ingresos que con mayor o menor condicionamiento,

con distinta magnitud de universalidad o focalización, con mayor o menor impacto social, se vienen implementando.

Colocar en el eje central analítico la noción de “trabajo decente” conduce a explorar la problemática social y económica en su multiplicidad de expresiones de la producción, la pobreza y la exclusión. Para ello, hay que conocer los factores que moldean y ensamblan los heterogéneos escenarios territoriales locales, para así determinar los principales entornos de insuficiencias sociales y materiales, así como las ventajas y encrucijadas de las situaciones concretas. Sobre ese soporte se pueden definir las siguientes dimensiones y núcleos principales de abordaje para el diseño de las políticas públicas:

■ Condiciones de reproducción de la existencia de vida individual y social, especialmente de los más pobres y excluidos.

■ Senderos de expansión de existencia de los actores de la producción, centrado en las pequeñas y medianas empresas, y en las unidades de escalas mínimas de producción.

■ Determinar los ensamblajes existentes y viables entre los circuitos productivos y las esferas de reproducción de los segmentos de la población más pobre.

La proposición anterior conduce necesariamente a buscar la optimización del uso de los recursos y una distribución equitativa de la riqueza, que iguale las posibilidades de crear un universo de participación ciudadana, en un sendero social amplio y democrático que restablezca los vínculos entre el mundo del trabajo y la existencia social/simbólica.

* Economista. Docente investigador de la Universidad Nacional de Quilmes.

opinión

Patria y biología

Articular una defensa estratégica

POR DAMIAN PIERBATTISTI *

No podemos reprocharles que no sean claros: “Elegimos el Monumento de los Españoles. De ese lado estaremos nosotros, y enfrente queda el Zoológico”. O la más reciente: “Martínez de Hoz fue uno de los fundadores de la Sociedad Rural Argentina y merece el mayor de mis respetos”. Las declaraciones de Mario Llambías guardan un estrecho correlato con tantos otros hechos políticos producidos por los empresarios agropecuarios: el flamante diputado electo Buryaille llamando a cerrar el Congreso si no se votaban “las leyes del campo”, el objetivo estratégico que se había planteado Buzzi en “desgastar a Cristina” sin olvidar los sugerescentes gestos de complicidad televisada entre los patricios Grondona y Biolcati, especulando con la deseada salida anticipada de la Presidenta para dejarle el lugar al que hace historia siendo opositor y oficialista al mismo tiempo. Todos estos hechos, en su diversidad, forman parte de lo que podemos llamar una identidad moral que expresa la coagulación de los intereses de ciertas fracciones sociales en una determinada coyuntura histórica. Y, por supuesto, nos refleja que el núcleo duro de la identidad moral que los aglutina es la de aquellos que siempre impusie-

ron, a sangre y fuego, la hegemonía que hoy sienten disputada.

No se está frente a comentarios aislados que “se pasan un poco de rosca” sino ante la expresión acabada de los privilegios de clase expuestos como si se trataran de una potestad biológica que poseen unos pocos cuerpos elegidos por la selección natural, a diferencia del cuerpo siempre intervenible de los pobres. En tal sentido, las afirmaciones con un sesgo claramente racista de Llambías a la medida de los deseos de calidad institucional sostenidos por los republicanos opositores, forma parte de un complejo dispositivo de higiene social que interviene sobre la población en un sentido claramente biologicista.

En la misma dirección y en un editorial de antología, el domingo 26 de abril de 2009, Mariano Grondona describió la coyuntura actual como el enfrentamiento entre “dos pueblos”. De hecho, el título de su editorial no dejaba lugar para el posible equívoco: “Somos dos pueblos dentro de una sola Nación”. Allí Grondona concluye que: “... los anticuerpos que debieran contener los excesos de las ‘democracias delegativas’ no sólo son ‘institucionalmente’ sino también ‘culturalmente’ débiles, ya que prolongan en nuestros países un residuo autoritario que les viene de lejos. Esperemos que una adecuada política pre-

venta de parte de todos aquellos que aprecian la república democrática y están dispuestos a defenderla llegue a tiempo para detener y revertir los abusos autoritarios a los que se hallan expuestos los países latinoamericanos amenazados por el populismo. Entre ellos, el nuestro”.

Es imprescindible que se elabore una defensa estratégica que enfrente la rearticulación y expansión políticas de lo más execrable de la derecha autóctona. Porque, en definitiva, ¿qué es aquello que aglutina nuestras diferencias ante ellos? Que todos nosotros somos considerados sus enemigos porque expresamos, de las más diversas maneras, formas diferenciadas de desobediencia ante el ejercicio de la dominación que la expansión de sus identidades sociales expresa. Aprendamos a metabolizar nuestras diferencias sin suprimirlas. No podemos permitirnos más la estupidez de estimular el narcisismo de nuestras pequeñas diferencias cuando enfrentamos a los que detentan un poder de muerte asombroso, que se renueva día tras día aquí y en el mundo. No digamos luego que no supimos cómo se fue construyendo todo esto.

* Doctor en Sociología, Université de Paris I Panthéon-Sorbonne. Investigador del Instituto de Investigaciones Gino Germani/Conicet.